

	Pareigos	Vardas, pavardė	Data	Parašas
Paruošė :	Direktorius	Vytautas Jašinskas		
Suderinta :	Akcininkas Marijampolės savivaldybė	Karolis Podolskis		

TURINYS

1. VEIKLOS STRATEGIJA	2
2. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI.....	2
3. VEIKLOS IR PLĖTROS PLANAS.....	4
4. FINANSINIAI BENDROVĖS DUOMENYS	12
5. METINIAI PLANAI.....	12

UAB „SŪDUVOS VANDENYS“ 2023 M. – 2025 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**1. VEIKLOS STRATEGIJA**

2022-11-15 pasikeitus bendrovės direktoriui vadovaujantis Marijampolės savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Marijampolės savivaldybės tarybos 2018 m. lapkričio 26 d. sprendimu Nr. 1-314 „Dėl Marijampolės savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 14 punktu, vadovas privalo atnaujinti bendrovės strateginį veiklos planą.

2020-12-30 bendrovės direktoriaus įsakymu Nr. V-94 buvo patvirtinta 2020 m. – 2025 m. veiklos strategija (rengėjas UAB „Konsultus“), atsižvelgiant į tai, šiame strateginio plano atnaujinime pateikiame 2023 m. – 2027 m. planuojamus įgyvendinti rodiklius bei tikslus. Pažymėtina, kad 2023-03-30 VERT nutarimu Nr. O3E-369 UAB „Sūduvos vandenys“ yra paskirta Marijampolės regiono garantiniu geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju. Teisės aktais yra reglamentuota, kad panaikinus regione esančių vandentvarkos bendrovių (Vilkaviškis, Kalvarija, Kazlų Rūda, Šakiai) licencijas, garantinį vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą vykdys UAB „Sūduvos vandenys“, o šioje vietoje yra daug neapibrėžtumo dėl galimo planavimo ir tikslios strategijos formavimo, todėl esant tokiai situacijai, strateginis planas gali būti keičiamas bet kada.

2. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Strateginio veiklos plano laikotarpiu 2023 m. – 2027 m. siekiant atliekamų paslaugų kokybės, didėjančių bendrovės finansinių rezultatų, operatyvaus reagavimo į užsakymus, ilgalaikio turto atnaujinimo, inovatyvių technologijų taikymo atliekant paslaugas, kad būtų sudarytos geresnės darbo sąlygos ir atliekama veikla būtų efektyvesnė bus siekiama šių tikslų :

Tikslas 1. Tobulinti užsakymų vykdymo procesą, užtikrinant operatyvų sprendimų priėmimą/įvykdymą.

Uždaviniai :

1. Siekti išgryninti atliekamas paslaugas pagal konkrečias sritis. (Statistika, analizė, darbo sąnaudų tikslinis nukreipimas ir ateinančių laikotarpių planavimas);
2. Susisteminti prioritетines vietas, kuriose vyksta daugiausia avarijų, ar įrenginių/statinių būklė blogiausia. (Duomenų bazė planuojamiems darbams ir finansų planavimui);
3. Įsidięgti procesų valdymo sistemą ir joje fiksuoti visus užsakymus.
4. Visam personalui dirbančiam tiesiogiai su tinklų remontu, plėtra pereiti dirbti į GeoDispečerio portalą/sistemą.

Tiksliui pasiekti reikalingas papildomų paslaugų teikimo sąrašo atnaujinimas įtraukiant naujas paslaugas paliekant rentabilias paslaugas. Reikalingi finansiniai ištekliai dėl programų ir sistemų diegimo bei darbuotojų apmokymo. Procesas ilgalaikis, vien tik perėjimas dirbti į GeoDispečerio sistemą mažiausiai 1 metų adaptacinis laikotarpis.

Tikslas 2. Bendrovės veiklos finansinio rezultato gerinimas

Uždaviniai :

1. Siekti būti konkurencingais Marijampolės regione, teikiant paslaugas privatiems klientams pagal paslaugų sąrašą
2. Tobulinti veiklos planavimo, darbo organizavimo, turto, lėšų administravimo procesus
3. Ieškoti būdų dėl sąnaudų mažinimo (darbo efektyvinimas, atsinaujinantys energijos šaltiniai, technologiniai procesai ir kt.)

Tikslui pasiekti reikalinga mažinti sąnaudas ir didinti pajamas. Sąnaudų analizė, ieškojimas būdų jas sumažinti arba atsisakant (jeigu nebūtinų), arba diegiant sprendimus, kurie nuosekliai tai gali įtakoti. Svarbu, kad personalas dirbtų efektyviai, būtų keliama tikslai padalinių vadovams. Taip pat įvertinti savo turtą, nereikalingas turtas turi būti parduotas, kad nereikėtų jo papildomai išlaikyti.

Tikslas 3. Kryptingai gerinti darbuotojų darbo sąlygas ir tai įtakojančius veiksniai.

Uždaviniai :

1. Pagal poreikį investuoti į darbo patalpų atnaujinimą/remontą;
2. Pagal poreikį investuoti į ilgalaikio turto (baldai, darbo priemonės, transportas) atnaujinimą;
3. Įsigyti ir naudoti darbo rinkoje esančias programines įrangas, kurios palengvina darbuotojams atliekamas užduotis (Abonentinė buhalterinė programa, PVS).
4. Mažinti darbuotojų atostogų likučio vidurkį

Metai	Nepanaudotų atostogų dienos viso	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atostogų dienų likutis darbuotojui
2020	2332	154	15
2021	2086	153	14
2022	2109	153	14

Tikslui pasiekti tikslinga nusimatyti kiekvienais metais dalį lėšų investicijoms į pastatų, patalpų remontą. Taip pat skirti pinigus sistemų diegimui, atnaujinimui, apmokymui, kad darbas vyktų efektyviau. Ieškoti būdų darbuotojams suteikt ilgesnes atostogas.

Tikslas 4. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę atsižvelgiant į klientų poreikius.

Uždaviniai :

1. Rinkti ir sisteminti informaciją apie atliekamų darbų, paslaugų ir aptarnavimo kokybę.
2. Išsiginčinti skundų atsiradimo priežastis, jų registravimo tvarką ir sprendimo laiką.
3. Kurti ir plėtoti aplinką, skatinančią klientus pasitikėti Bendrovės atliekamomis paslaugomis ir specialistų kompetencija.

Tikslui pasiekti reikalinga išanalizuoti esamų skundų priežastis, įvertinti veiksniai įtakojančius jų atsiradimui. Papildomai kontroliuoti skundo pateikimo, sprendimo ir atsakymo perdavimo eigą. Su klientais dalintis aktualia informacija bendrovės internetiniame puslapyje, socialinėje erdvėje, prisidėti prie įvairių akcijų ar net labdaringos veiklos.

Tikslas 5. Mažinti vandens ir nuotekų nuostolius.

	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Neapskaiytas vandens kiekis nuo išgauto vandens kiekio (proc.)	34,31%	35,43%	31,20%	31,62%	25,33%
Neapskaiytų buitinių ir gamybinių nuotekų kiekis nuo surinktų nuotekų kiekio (proc.)	53,62%	47,19%	49,38%	52,62%	58,25%

Uždaviniai :

1. Vandens nuostolius pamečiui mažinti mažiausiai po 1 %;
2. Nuotekų infiltraciją pamečiui sumažinti mažiausiai po 2 %;

Tiksliui pasiekti reikalinga suformuoti naują komandą, kuri dirbs su nuostolių paieška, kas turėtų nuosekliai mažinti nuostolius, komandų skaičius gali būti plečiamas priklausomai nuo užfiksuotų atvejų skaičiaus. Taip pat reikalinga įsigyti spec. įrangą dūmų generatorių, kuris padės ieškoti pažeidimų. Tai ilgalaikis darbas, esant geriems rezultatams tikslinga didinti komandų skaičių, kad kuo daugiau atvejų būtų greičiau nustatyta.

3. VEIKLOS IR PLĖTROS PLANAS

Planu siekiama nuosekliai investuoti į ilgalaikį turtą ir kitus projektus, kurie iš esmės atnaujiną infrastruktūrą, gerina darbuotojų darbo sąlygas, klientams užtikrinamas paslaugų prieinamumas ir jų kokybė. Pateikiamas veiklos ir plėtros 5 m. planas, planas kiekvienais metais gali keistis :

Eil. Nr.	Investicijos pavadinimas	2023 m. investicijos (tūkst. Eur)	2024 m. investicijos (tūkst. Eur)	2025 m. investicijos (tūkst. Eur)	2026 m. investicijos (tūkst. Eur)	2027 m. investicijos (tūkst. Eur)	2023-2027 m. investicijos iš viso (tūkst. Eur)
1.	Ilgalaikio turto įsigijimo šaltiniai	6 800,92	1 539,40	1 136,40	1 045,40	707,40	11 229,52
1.1.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo lėšos	909,30	989,40	900,00	900,00	707,40	4 406,10
1.2.	Savivaldybės subsidijų ir dotacijų lėšos	1 050,63	0,00	0,00	0,00	0,00	1 050,63
1.2.1.	Nuotekų valymo įrenginių Balsupių gyvenvietėje rekonstrukcija	85,82	0,00	0,00	0,00	0,00	85,82
1.2.2.	Nuotekų valymo įrenginių Katiliškių gyvenvietėje rekonstrukcija	53,64	0,00	0,00	0,00	0,00	53,64
1.2.3.	Nuotekų valymo įrenginių Želsvos gyvenvietėje rekonstrukcija	116,34	0,00	0,00	0,00	0,00	116,34
1.2.4.	Nuotekų tinklų statyba nuo Meškučių gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	25,68	0,00	0,00	0,00	0,00	25,68
1.2.5.	Nuotekų tinklų statyba nuo Padovinio gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	49,56	0,00	0,00	0,00	0,00	49,56
1.2.6.	Marijampolės pirmos vandenvietės (Vasaros g. 7, Marijampolė) vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija	719,59	0,00	0,00	0,00	0,00	719,59
1.3.	Paskolos investicijų projektams įgyvendinti	1 575,95	0,00	0,00	0,00	0,00	1 575,95
1.3.1.	Nuotekų valymo įrenginių Balsupių gyvenvietėje rekonstrukcija	128,73	0,00	0,00	0,00	0,00	128,73
1.3.2.	Nuotekų valymo įrenginių Katiliškių gyvenvietėje rekonstrukcija	80,46	0,00	0,00	0,00	0,00	80,46

1.3.3.	Nuotekų valymo įrenginių Želsvos gyvenvietėje rekonstrukcija	174,51	0,00	0,00	0,00	0,00	174,51
1.3.4.	Nuotekų tinklų statyba nuo Meškučių gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	38,53	0,00	0,00	0,00	0,00	38,53
1.3.5.	Nuotekų tinklų statyba nuo Padovinio gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	74,33	0,00	0,00	0,00	0,00	74,33
1.3.6.	Marijampolės pirmos vandenvietės (Vasaros g. 7, Marijampolė) vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija	1 079,39	0,00	0,00	0,00	0,00	1 079,39
1.4.	Europos sąjungos fondų lėšos	2 626,59	0,00	0,00	0,00	0,00	2 626,59
1.4.1.	Nuotekų valymo įrenginių Balsupio gyvenvietėje rekonstrukcija	214,55	0,00	0,00	0,00	0,00	214,55
1.4.2.	Nuotekų valymo įrenginių Katiliškių gyvenvietėje rekonstrukcija	134,10	0,00	0,00	0,00	0,00	134,10
1.4.3.	Nuotekų valymo įrenginių Želsvos gyvenvietėje rekonstrukcija	290,85	0,00	0,00	0,00	0,00	290,85
1.4.4.	Nuotekų tinklų statyba nuo Meškučių gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	64,21	0,00	0,00	0,00	0,00	64,21
1.4.5.	Nuotekų tinklų statyba nuo Padovinio gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	123,90	0,00	0,00	0,00	0,00	123,90
1.4.6.	Marijampolės pirmos vandenvietės (Vasaros g. 7, Marijampolė) vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija	1 798,98	0,00	0,00	0,00	0,00	1 798,98
1.5.	Kitos nuosavos lėšos	638,45	550,00	236,40	145,40	0,00	1 570,25
1.5.1.	Paskolos ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti	322,00	550,00	0,00	0,00	0,00	872,00
1.5.2.	Ataskaitinio laikotarpio pajamos už padidėjusią ir savitąją taršą	0,00	0,00	236,40	145,40	0,00	381,80

1.5.3.	Ankstesniais laikotarpiais sukauptos piniginės lėšos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.	Savivaldybės lėšos įstatiniam kapitalui formuoti	316,45	0,00	0,00	0,00	0,00	316,45
1.5.5.	Kitos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Lėšų panaudojimas	6 800,92	1 539,40	1 136,40	1 045,40	707,40	11 229,52
2.1.	Investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti	5 253,17	0,00	0,00	0,00	0,00	5 253,17
2.1.1.	Nuotekų valymo įrenginių Balsupių gyvenvietėje rekonstrukcija	429,10	0,00	0,00	0,00	0,00	429,10
2.1.2.	Nuotekų valymo įrenginių Katiliškių gyvenvietėje rekonstrukcija	268,20	0,00	0,00	0,00	0,00	268,20
2.1.3.	Nuotekų valymo įrenginių Želsvos gyvenvietėje rekonstrukcija	581,70	0,00	0,00	0,00	0,00	581,70
2.1.4.	Nuotekų tinklų statyba nuo Meškučių gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	128,42	0,00	0,00	0,00	0,00	128,42
2.1.5.	Nuotekų tinklų statyba nuo Padovinio gyvenvietės iki Marijampolės aglomeracijos	247,79	0,00	0,00	0,00	0,00	247,79
2.1.6.	Marijampolės pirmos vandenvietės (Vasaros g. 7, Marijampolė) vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija	3 597,96	0,00	0,00	0,00	0,00	3 597,96
2.2.	Ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti (renovuoti)	1 547,75	1 539,40	1 136,40	1 045,40	707,40	5 976,35
2.2.1.	Tvorų įrengimas vandenvietėse	30,00	32,50	32,50	32,50	32,50	160,00
2.2.2.	Giluminių vandens gręžinių įrengimas	15,00	0,00	15,00	0,00	0,00	30,00
2.2.3.	Igliškėlių vandenvietėje esančių vandens filtrų filtruojančios įkrovos keitimas	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00

2.2.4.	Gudelių vandenvietėje esančios vandens ruošyklos išplėtimas įrengiant antro laipsnio oksidatorius ir filtrus bei prailginant esamą įrenginių pastatą 2,5 m.	35,00	0,00	0,00	0,00		35,00
2.2.5.	Sasnavos vandenvietėje esamų vandens ruošimo įrenginių išplėtimas pastatant dar vieną filtrą, pakeičiant pirmo ir antro laipsnio oksidacines talpas bei paskirstomąjį vamzdyną.	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	30,00
2.2.6.	Geriamojo vandens dezinfekavimo būdo pakeitimas iš natrio hipochlorito į dezinfekavimą chloro dioksidu (vandentiekio stotis Nr. I ir Nr. II).	0,00	0,00	40,00	40,00	0,00	80,00
2.2.7.	Nuotolinių ištirpusios deguonies jutiklių įrengimas vandens ruošimo įrenginiuose	8,00	6,00	6,00	6,00	6,00	32,00
2.2.8.	Švaraus vandens rezervuarų oro alsuoklių spec. filtrų įrengimas	18,50	0,00	0,00	0,00	0,00	18,50
2.2.9.	Turtas vandenvietėms	4,90	0,00	0,00	0,00	0,00	4,90
2.2.10.	Mechaninių dirbtuvių remontas	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00
2.2.11.	Perpumpavimo stoties rekonstrukcija Nr. 6 (Aušros g.)	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00
2.2.12.	Perpumpavimo stoties statyba Pietariuose	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00
2.2.13.	Patašinės miestelio ir Senosios Patašinės vandentiekio apjungimas nuo miesto tinklų. Ketvirto kėlimo stoties pastatymas	65,00	65,00	0,00	0,00	0,00	130,00
2.2.14.	Geriamojo vandens teikimo tinklų statyba, atnaujinimas ir rekonstrukcija Marijampolės sav.	266,45	100,00	100,00	50,00	50,00	566,45
2.2.15.	Nuotekų šalinimo teikimo tinklų statyba, atnaujinimas ir rekonstrukcija Marijampolės sav.	0,00	40,00	40,00	80,00	50,00	210,00

2.2.16.	Paviršinių nuotekų tinklų infiltracijos mažinimo įrangos įsigijimas	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00
2.2.17.	Trečio kėlimo stočių remontas	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00
2.2.18.	Tinklų iškėlimas dėl Via Baltic kelio statybos	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70,00
2.2.19.	Vandentiekio tinklų iškėlimas iš regioninių kelių ar jo ribų	0,00	15,00	15,00	15,00	15,00	60,00
2.2.20.	Gižų vandenvietės pagrindinės kameros rekonstrukcija	0,00	0,00	0,00	25,00	0,00	25,00
2.2.21.	Tinklų renovacija nuo pakėlimo stoties iki Vasaros g.	0,00	50,00	50,00	0,00	0,00	100,00
2.2.22.	Perpumpavimo stoties Mokolų g., Marijampolėje rekonstrukcija	322,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322,00
2.2.23.	SiurbLIAI, sklendės, hidrantai	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	75,00
2.2.24.	II laipsnio aerotanko maišyklių pakeitimas naujomis	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00
2.2.25.	Aeracinės sistemos elementų keitimas	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
2.2.26.	I laipsnio antrinių radialinių sės dintuvų remontas	0,00	0,00	280,00	0,00	0,00	280,00
2.2.27.	Radialinių sės dintuvų remontas	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00
2.2.28.	I laipsnio cirkuliacinio dumblo siurblinė	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00	150,00
2.2.29.	Sasnavos, Igliaukos, Liudvinavo nuotekų valyklų rekonstrukcija	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00
2.2.30.	Perpumpavimo stoties Nr. 2 Gėlyno g. 38 rekonstrukcija	40,00	0,00	0,00	260,00	0,00	300,00
2.2.31.	Orapūtė Marijampolės miesto NVĮ	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00
2.2.32.	Įranga ir baldai laboratorijai	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	100,00

2.2.33.	Ascenizacinė mašina	0,00	550,00	0,00	0,00	0,00	550,00
2.2.34.	Vandenvežė	0,00	90,00	0,00	0,00	0,00	90,00
2.2.35.	Ekskavatorius	0,00	0,00	85,00	0,00	0,00	85,00
2.2.36.	Hidrodinaminė mašina	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	150,00
2.2.37.	Krovininis automobilis	0,00	0,00	0,00	0,00	28,00	28,00
2.2.38.	Lengvieji automobiliai	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00
2.2.39.	Žvyro, žemių, statybinių atliekų sandėliavimo aikštelės įrengimas	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	30,00
2.2.40.	Dyzelinių elektros generatorių važiuoklė (2 vnt.)	15,00	0,00	15,00	0,00	0,00	30,00
2.2.41.	Duomenų įranga	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	49,50
2.2.42.	Kompiuterinė įranga	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	25,00
2.2.43.	Dažnio keitikliai	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	25,00
2.2.44.	Galios transformatoriai vandenvietėms	0,00	0,00	12,00	18,00	0,00	30,00
2.2.45.	TP 33-1 10 kV ir 0,4kV elektros paskirstymo ir tiekimo įrenginiai Vasaros g. vandenvietėje	0,00	0,00	0,00	120,00	0,00	120,00
2.2.46.	TP 332 10 kV ir 0,4kV elektros paskirstymo ir tiekimo įrenginiai Vasaros g. vandenvietėje	0,00	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
2.2.47.	Geriamojo vandens apskaitos prietaisai	67,00	90,00	70,00	73,00	70,00	370,00
2.2.48.	Programos "Mokesta" išplėtimas	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00

	Patvirtinta 2023-05-12 direktoriaus įsakymu Nr. V- 43
	UAB „Sūduvos vandenys“
	STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

2.2.49.	Kitas turtas	41,00	41,00	41,00	41,00	41,00	205,00
---------	--------------	-------	-------	-------	-------	-------	---------------

4. FINANSINIAI BENDROVĖS DUOMENYS

	2020 M.	2021 M.	2022 M.	2023 M. PLANUOJAMA	2024 M. PLANUOJAMA	2025 M. PLANUOJAMA
PAJAMOS	4 625 864	5 088 201	5 374 667	7 524 534	8 276 987	8 856 376
SAVIKAINA	5 007 829	5 219 40	6 788 121	7 161 468	8 020 844	8 662 512
GRYNASIS PELNAS	-381 965	-124 739	-1 413 454	-1 050 388	-794 245	-600 381

5. METINIAI PLANAI

2023 m.

1. Struktūrinių pokyčių įgyvendinimas;
2. Gerinti darbuotojų darbo sąlygas (5 patalpų kapitaliniai remonto darbai);
3. Žmogiškųjų išteklių mažinimas. Įgyvendinama kartu su struktūriniais pokyčiais;
4. Įsigyti 3 lengvuosius automobilius;
5. Įsigyti 1 krovininį automobilį;
6. Pateikti paraišką projektui Interreg Europe (siekiama įsigyti specializuotą transportą);
7. Įgyvendinti veiklos ir plėtros plane numatytus projektus;
8. Atnaujinti klientų aptarnavimo sistemą (popierinių sąskaitų panaikinimas, el. parašo funkcijų įdiegimas);
9. Pasiiekti geresnį finansinį metų rezultatą palyginus su prieš tai buvusiu finansiniu laikotarpiu;
10. 2024 metams suformuoti padalinių vadovams tikslus;
11. Pereiti dirbti į GeoDispečerio sistemą (visi su tuo susiję darbuotojai);
12. Išanalizuoti esamas sutartis ir siekti, kad būtų savalaikiai atnaujintos ir geresnėmis sąlygomis;
13. Sudaryti būtinų atlikti darbų ir infrastruktūros atnaujinimo sąrašą;
14. Atlikti nuotolinio nuskaitymo skaitiklių diegimo analizę ir esant finansinėms galimybėms pradėti juos montuoti;
15. Mažinti klientų įsiskolinimus, pateikti ne mažiau 50 ieškinių;
16. Pradėti dirbti su nelegaliais lietaus nuotekų prisijungimais į buitinių nuotekų tinklus;
17. Mažinti darbuotojų atostogų likučio vidurkį iki 13 d.
18. Darbuotojų darbo užmokesčio fondo kėlimas ne mažiau 8,4 %;

2024 m.

1. Pasiiekti geresnį finansinį metų rezultatą palyginus su prieš tai buvusiu finansiniu laikotarpiu;
2. Mažinti klientų įsiskolinimus, pateikti ne mažiau 60 ieškinių;
3. Plėsti nelegalių prisijungimų komandas (bus įvertinta būtinybė 2023 m.);
4. Atnaujinti automobilių parką (įsigyti bent po vieną automobilį kasmet arba pagal sudarytą sąrašą ir jo eiliškumą);
5. Įrengti naujas patalpas laboratorijai;
6. Laboratorijos akreditacija;
7. Darbuotojų darbo užmokesčio fondo kėlimas ne mažiau 10 %;
8. Įgyvendinti veiklos ir plėtros plane numatytus projektus;

9. Nuosekliai mažinti darbuotojų atostogų likučio vidurkį iki 12 d;
10. Saulės ar vėjo elektrinių įrengimas (esant finansinėms galimybėms ar paramai)
11. Pasinaudoti ES parama atnaujinant infrastruktūrą (gairės ir kryptys plano sudarymo metu dar nežinomos)
12. Esant finansinėms galimybėms atnaujinti vandens rezervuarų dangą arba šiuos darbus suplanuoti kitiems laikotarpiams.

2025 m.

1. Pasiiekti geresnį finansinį metų rezultatą palyginus su prieš tai buvusiu finansiniu laikotarpiu;
2. Mažinti klientų įsiskolinimus, pateikti ne mažiau 70 ieškinių;
3. Atnaujinti automobilių parką (įsigyti bent po vieną automobilį kasmet arba pagal sudarytą sąrašą ir jo eiliškumą);
4. Įgyvendinti veiklos ir plėtros plane numatytus projektus;
5. Pereiti dirbti į PVS skirstant ir atliekant užduotis arba kitas programas;
6. Esant finansinėms galimybėms atlikti lietaus nuotekų 3D vizualizaciją ir tikslų koordinacių taškų pažymėjimą GeoDispečeryje;
7. Darbuotojų darbo užmokesčio fondo kėlimas ne mažiau 10 %;
8. Sudaryti ilgalaikį planą pastatų atnaujinimui (administraciniai pastatai, techniniai pastatai, siurblinės, hidroforinės ir t. t.) ir jų savalaikis remontas.
9. Mažinti darbuotojų atostogų likučio vidurkį iki 11 d.

2026 m.

1. Pasiiekti geresnį finansinį metų rezultatą palyginus su prieš tai buvusiu finansiniu laikotarpiu;
2. Mažinti klientų įsiskolinimus, pateikti ne mažiau 70 ieškinių;
3. Atnaujinti automobilių parką (įsigyti bent po vieną automobilį kasmet arba pagal sudarytą sąrašą ir jo eiliškumą);
4. Įgyvendinti veiklos ir plėtros plane numatytus projektus;
5. Darbuotojų darbo užmokesčio fondo kėlimas ne mažiau 10 %;
6. Mažinti darbuotojų atostogų likučio vidurkį iki 10 d.

- Planą reikia tikslinti 2025 m. nes iš esmės bus pasikeitusi situacija dėl planuojamų įgyvendinti darbų (ES ir kt. šaltinių investicijos).

2027 m.

1. Pasiiekti geresnį finansinį metų rezultatą palyginus su prieš tai buvusiu finansiniu laikotarpiu;
2. Mažinti klientų įsiskolinimus, pateikti ne mažiau 70 ieškinių;
3. Atnaujinti automobilių parką (įsigyti bent po vieną automobilį kasmet arba pagal sudarytą sąrašą ir jo eiliškumą);
4. Įgyvendinti veiklos ir plėtros plane numatytus projektus;
5. Darbuotojų darbo užmokesčio fondo kėlimas ne mažiau 10 %;

	Patvirtinta 2023-05-12 direktoriaus įsakymu Nr. V- 43
	UAB „Sūduvos vandenys“
	STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

6. Išlaikyti darbuotojų atostogų likučio vidurkį 10 d.

- Planą reikia tikslinti 2025 m. nes iš esmės bus pasikeitusi situacija dėl planuojamų įgyvendinti darbų (ES ir kt. šaltinių investicijos).

Galimos rizikos :

- LR teisės aktų pasikeitimai (metodikos, skaičiavimai kas įtakoja pajamas)
- Naujų vandentvarkos ūmonių prijungimas prie bendrovės
- Konkrečios darbo srities specialistų stygius
- Prekių savikainos didėjimas (darbo užmokestis, mokesčiai, priemonių, medžiagų brangimas)
- Nestabili verslo aplinka dėl karo ar užkrečiamųjų ligų. Galimas pajamų mažėjimas

Siekiamybė :

- Didėjančios pajamos ir veiklos rezultatas
- Bendrovės įvaizdžio stiprinimas
- Darbo sąlygų ir aplinkos gerinimas
- Ilgalaikio turto atnaujinimas, vertės kėlimas
- Programinės įrangos atnaujinimas, atsižvelgiant į rinkoje esamus populiariausius ir funkcionaliausius sprendimus.